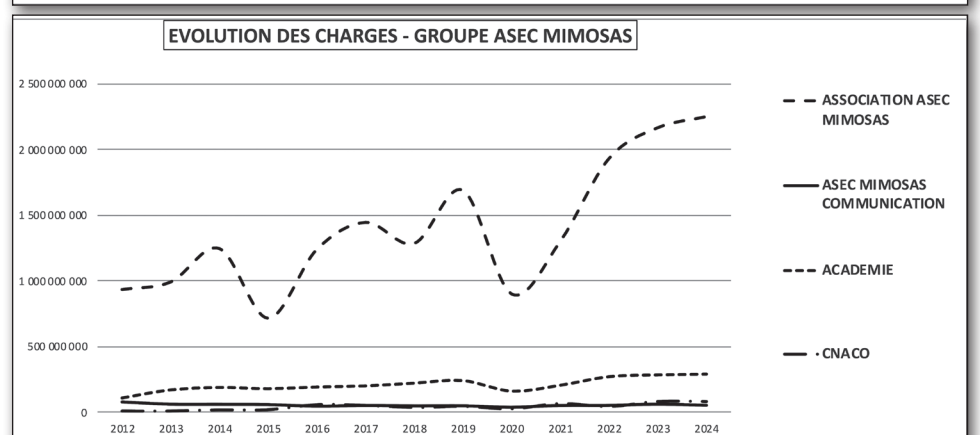
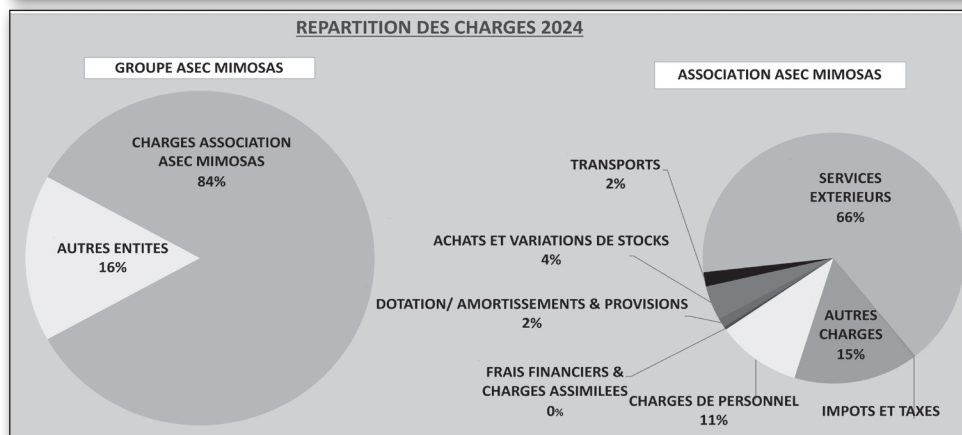
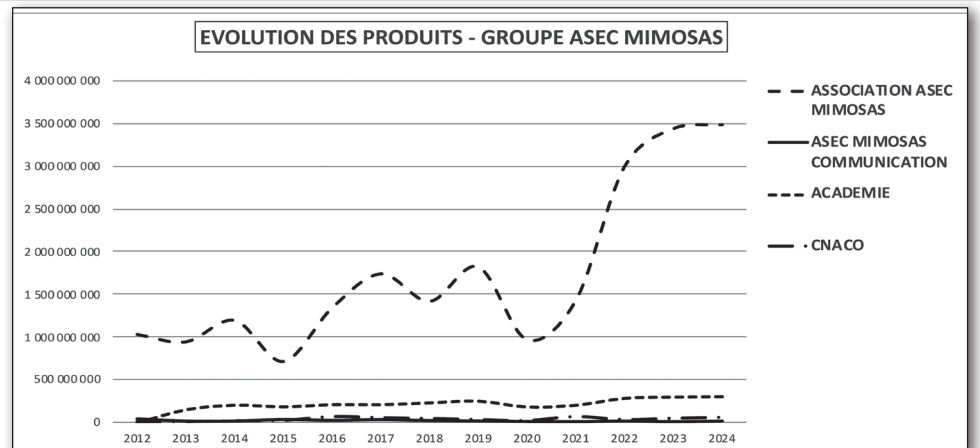
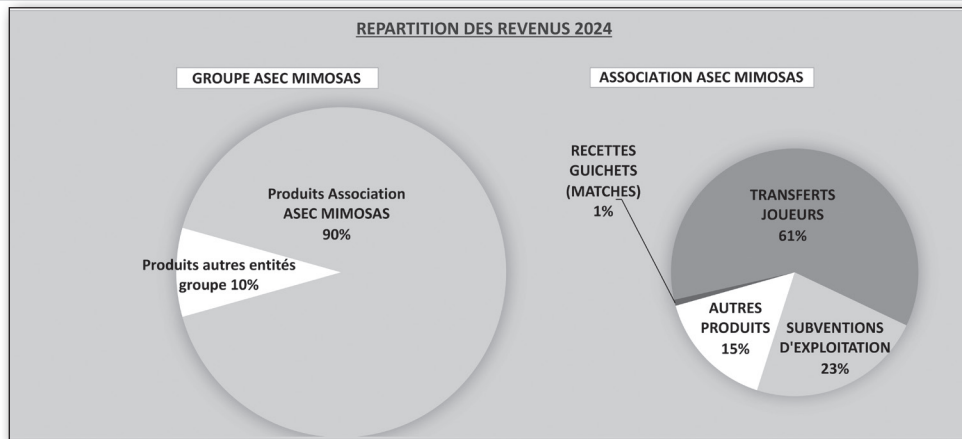


COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2024



INTRODUCTION

La professionnalisation du football en Côte d'Ivoire est devenue une réalité tangible ces dernières années. Sous l'impulsion des exigences formulées par les instances dirigeantes du football (FIF, CAF, FIFA) et dans la dynamique de l'héritage de la CAN 2023, notamment avec un important capital en infrastructures sportives et non sportives ainsi qu'en ressources humaines, les clubs ivoiriens souhaitant évoluer au niveau national et international doivent désormais répondre à un cahier des charges rigoureux.

C'est dans cette logique que s'inscrit l'Association Sportive des Employés de Commerce « ASEC Mimosas », qui a fait le choix de la professionnalisation depuis plusieurs décennies. Ce positionnement précurseur confirme son rôle de leader dans le paysage sportif ivoirien, notamment dans le domaine du football.

Pour l'exercice 2024, bien que les résultats sportifs n'aient pas été à la hauteur des attentes, il est essentiel de souligner que les performances sur les volets **financier**, **gouvernance** et **patrimonial** demeurent satisfaisantes, voire excellentes. À ce titre, le groupe ASEC Mimosas affiche cette année encore un **résultat d'exploitation positif**.

Avant de présenter les états financiers de l'exercice 2024, couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre, il convient de rappeler que le **Groupe ASEC Mimosas** est composé des entités suivantes :

- L'Association ASEC Mimosas,
- La SCI SOL BÉNI,
- La SARL ASEC Mimosas Communication,
- L'Académie Mimosifcom,
- La SARL Hôtel Sol Béni.

NB : Les résultats de la SARL Hôtel Sol Béni ne sont pas pris en compte dans la présentation des résultats financiers consolidés du groupe.

LES RESULTATS FINANCIERS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

L'exercice 2024 se clôture avec un **résultat net positif de 1,160 milliard FCFA (un milliard cent soixante millions FCFA)**, contre **1,173 milliard FCFA (un milliard cent soixante-treize millions FCFA) en 2023**, soit une **baisse de 13 millions FCFA**, principalement imputable à une hausse des charges estimée à **80,552 millions FCFA**.

Cette augmentation des charges s'explique notamment par :

- La régularisation de l'assurance maladie universelle,
- L'augmentation des dons et des frais financiers,
- Les déplacements internationaux des joueurs,
- Ainsi que le renforcement des prestations liées aux activités sports-loisirs.

Au niveau de l'Association ASEC MIMOSAS, le résultat net reste positif, atteignant **1,226 milliard FCFA (un milliard deux cent vingt-six millions FCFA) en 2024**, contre **1,264 milliard FCFA (un milliard deux cent soixante-quatre millions FCFA) en 2023**, soit un léger recul.

Les **autres entités** du groupe enregistrent quant à elles une perte de **66 millions FCFA** en 2024, en amélioration par rapport à la perte de **91 millions FCFA** constatée en 2023.

L'analyse des charges du groupe ASEC MIMOSAS

Les charges globales sont passées de **2,608 milliards FCFA (deux milliards six cent huit millions FCFA)** en 2023 à **2,689 milliards FCFA (deux milliards six cent quatre-vingt-neuf millions FCFA)** en 2024, soit une hausse de **81 millions FCFA** répartie comme suit :

- ✓ Les autres charges : **+66 millions FCFA**
- ✓ Le transport : **+9,8 millions FCFA**
- ✓ Charge du personnel : **+9,6 millions FCFA**
- ✓ Frais financiers et charges assimilées : **+4 millions FCFA**

Ainsi, nous constatons que les charges de l'Association ASEC MIMOSAS ont connu une hausse de **84 millions FCFA**, passant de **2,170 milliards FCFA (deux milliards cent soixante-dix millions FCFA)** en 2023 à **2,254 milliards FCFA (deux milliards deux cent cinquante-quatre millions FCFA)** en 2024.

Les **autres entités** ont, quant à elles, réduit leurs charges de **3,7 millions FCFA**.

- L'analyse détaillée des charges de l'Association ASEC MIMOSAS :

o Les **achats et variations de stocks**, sont limitées à **99 millions FCFA** en 2024 contre **102 millions FCFA** en 2023 ; soit une baisse de près de **3 millions FCFA** due à l'arrêt du contrat d'ouvrages sur l'évolution des travaux à Gboro Gbata. Cette baisse s'est vue atténuée par la hausse de l'électricité en cette année (**+10 millions FCFA**).

Cette rubrique représente **4%** de l'ensemble des charges de l'ASEC MIMOSAS.

o La rubrique **transport** a augmenté de **9,8 millions FCFA** (près de **32 millions FCFA** en 2023 contre **41,7 millions FCFA** en 2024). Cette hausse s'explique par le déplacement de l'équipe professionnelle, des joueurs et des encadrants pour les compétitions africaines et des tests à l'international.

o Les **services extérieurs** constitués des charges de location, d'entretiens et de réparations, des honoraires, des mises au vert, des frais de télécommunication, des frais d'organisation de compétitions ... sont affichés à **1,489 milliard (un milliard quatre cent quatre-vingt-neuf millions FCFA)** en 2024 contre **1,492 milliard (un milliard quatre cent quatre-vingt-douze millions FCFA)** en 2023. Soit une baisse de **3 millions FCFA** générée par des frais d'organisation des compétitions (**-276 millions FCFA**), des mises au vert (**-6 millions FCFA**) et la fin des échéances en leasing pour certains véhicules (**-5 millions FCFA**) malgré des hausses sur les frais d'intermédiaires (**+201 millions FCFA**), les honoraires médicaux (**+15 millions**), le fonctionnement de l'équipe féminine (**+16,5 millions FCFA**), les loyers (**+12 millions FCFA**) et l'impression du tome 2 du livre sur l'Asec Mimosas (**+8 millions FCFA**) etc.

Cette rubrique **services extérieurs** représente **66%** des charges d'exploitation.

COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2024

o La rubrique « **Autres charges** » est composée de 2 sous-rubriques :

✓ « **Les autres charges de l'équipe professionnelle** ». Celles-ci sont passées de **35 millions FCFA** en 2023 à **77 millions FCFA** en 2024, soit une hausse de **42 millions FCFA** due aux dons (+22 millions FCFA), aux frais de dossiers administratifs pour déplacement des délégations du club à l'international (+20 millions FCFA).

✓ « **Les charges des activités sports-loisirs de Sol Béni** ». Elles s'élèvent à **267 millions FCFA** en 2023 contre **243 millions FCFA** en 2024, soit une hausse de **24 millions FCFA** justifiée par le renforcement du plateau technique des coachs, la couverture d'assurance et des activités extérieures.

La rubrique « **Autres charges** » a eu une variation positive de **66 millions FCFA** et représente **15%** de l'ensemble des charges de l'Association ASEC MIMOSAS.

o Les charges liées au **personnel**, elles sont passées de **228 millions de FCFA** en 2023 à **237 millions de FCFA** en 2024, soit une hausse de **9 millions de FCFA** en lien avec la régularisation de la CMU sur 5 années.

Les charges du personnel représentent **11%** de l'ensemble des charges de l'Association ASEC MIMOSAS.

o Les **Frais financiers** sont en hausse de **4,4 millions FCFA** suite au paiement des billets d'avion, des frais de séjour, des primes et des indemnités sur des plates formes électroniques.

L'Association ASEC MIMOSAS porte **84%** des charges du groupe ASEC MIMOSAS en 2024 contre **83%** en 2023.

- L'analyse des charges des autres entités du groupe ASEC MIMOSAS :

Leurs charges sont passées de **437 millions FCFA** en 2023 à **434 millions FCFA** en 2024, soit une baisse de **3 millions FCFA** liée notamment aux départs à la retraite de certains employés mais compensée en partie par les tournées de l'Académie.

L'analyse des produits du groupe ASEC MIMOSAS :

Les produits sont passés de **3,781 milliards FCFA** (trois milliards sept cent quatre-vingt-un millions FCFA) en 2023 à **3,849 milliards FCFA** (trois milliards huit cent quarante-neuf millions FCFA) en 2024, soit une hausse de **68 millions FCFA**. Cette progression s'explique principalement par :

- Une augmentation de **465 millions FCFA** des revenus issus des transferts,
- Une augmentation de **71 millions FCFA** des recettes liées aux activités sports-loisirs
- Une augmentation de **21 millions FCFA** pour les autres entités du groupe.

- Analyse des produits de l'Association ASEC MIMOSAS :

Les produits de l'Association ASEC MIMOSAS ont connu une hausse de **46 millions FCFA**, passant de **3,435 milliards FCFA** (trois milliards quatre cent trente-cinq millions FCFA) en 2023 à **3,481 milliards FCFA** (trois milliards quatre cent quatre-vingt-un millions FCFA) en 2024, répartis comme suit :

o Les **recettes de matchs (guichet)** en baisse de **3 millions FCFA** (**27,5 millions FCFA** en 2024 contre **30,5 millions FCFA** en 2023).

Les recettes restent toujours négligeables et représentent 1% des produits d'exploitation.

o Les revenus issus des **transferts** s'élèvent à plus de **2,110 milliards** (**deux milliards cent dix millions FCFA**) en 2024 contre **1,645 milliards** (**un milliard six cent quarante-cinq millions FCFA**) en 2023, soit une majoration de **465 millions FCFA** grâce à une hausse très importante des transferts définitifs.

La rubrique **transfert des joueurs** constitue **61%** du chiffre d'affaires de l'Association ASEC MIMOSAS.

o Les **subventions d'exploitation** (Sponsoring, CAF, FIF, Ministère des Sports (ONS), dons divers ...) s'établissent à **997 millions FCFA** (**neuf cent quatre-vingt-dix-sept millions FCFA**) en 2024 contre **1,284 milliard FCFA** (**un milliard deux cent quatre-vingt-quatre millions FCFA**) en 2023. Une baisse de **487 millions FCFA** expliquée par une régression des performances sportives.

La composante « **Subventions** » représente **23%** du chiffre d'affaires de l'Association ASEC MIMOSAS.

o La rubrique « **Autres produits** » est constituée des produits des activités « Sports et Loisirs » de **SOL BENI**, des produits de la radio « **RJN** » et des divers produits de l'Association ASEC MIMOSAS.

Cette rubrique a connu une hausse de près de **71 millions FCFA** grâce à la croissance des activités sports-loisirs avec près de **88 millions FCFA** d'augmentation du chiffre d'affaires.

Les autres produits représentent **16%** des produits de l'Association.

Pour conclure, les produits de l'Association ASEC MIMOSAS, représentent 90% des revenus du groupe.

- L'analyse des produits des autres entités du groupe ASEC MIMOSAS :

Les produits des autres entités connaissent une hausse de **21 millions FCFA** (**346 millions FCFA** en 2023 contre **367 millions FCFA** en 2024), expliquée par :

- ✓ L'accroissement de la subvention à l'Académie + **4,6 millions FCFA**
- ✓ Une subvention du GEPCI + **6 millions FCFA**
- ✓ Une augmentation des ventes de maillots + **10,4 millions FCFA** au CNACO.

En résumé, les produits générés par les autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS représentent 10% des recettes totales.

Commentaires des rubriques du BILAN du groupe ASEC MIMOSAS

Au titre du **Passif**, la situation nette est passée de **5,390 milliards FCFA** en 2023 à **6,550 milliards FCFA** en 2024, soit une hausse de **1,160 milliards FCFA** en lien avec l'accumulation des différents résultats positifs.

Les provisions pour les charges sociales demeurent inchangées à hauteur de **27 millions FCFA**.

Concernant les **Emprunts et dettes financières**, la rubrique est en régression de **243 millions FCFA** (**398 millions FCFA** en 2023 contre **155 millions FCFA** en 2024).

Les « **Fournisseurs** », sont passés de **65 millions FCFA** en 2023 à **96 millions FCFA** en 2024 ; soit une hausse de près de **31 millions FCFA**.

Pour les « **Autres dettes** », composées des dettes fiscales et sociales, sont passées de **296 millions FCFA** en 2023 à **246 millions FCFA** en 2024 ; soit une baisse de **50 millions FCFA** due au respect des engagements vis-à-vis de la CNPS.

Les **Actifs**, composés des immobilisations, stocks, des créances et des disponibilités, ont progressé de **897 millions FCFA** (**6,177 milliards FCFA** en 2023 contre **7,074 milliards** 2024), en raison de la construction du nouveau centre d'entraînement Gboro Gbata et d'avances accordées à d'autres entités du groupe.

CONCLUSION

L'exercice 2024 s'achève sur un **résultat positif**, certes légèrement inférieur à celui de 2023, mais qui confirme une fois de plus la solidité du modèle économique mis en place par le club. Cette succession de résultats excédentaires illustre la pertinence de la vision du club jaune et noir, résolument tourné vers la construction d'un club de référence en Côte d'Ivoire et sur le continent africain, structuré, durable et performant.

Même si les objectifs sportifs n'ont pas été pleinement atteints cette saison, il convient de rappeler que le mandat du Conseil d'Administration, courant de 2021 à 2026, s'achèvera en août 2026.

Ce mandat repose sur trois piliers stratégiques majeurs :

- Le respect des règles statutaires et l'amélioration continue de la gouvernance,
- Le renforcement du patrimoine du club,
- Le maintien de la performance sportive et financière, en s'appuyant sur des femmes et des hommes compétents et engagés.

À ce jour, les indicateurs montrent que **90 % des objectifs fixés ont été atteints**. Pour la dernière phase du mandat, tous les efforts seront concentrés sur le retour à la performance sportive.

Forte de son expertise, de ses ressources humaines qualifiées et de son ancrage historique dans le football ivoirien, **l'ASEC Mimosas est confiante dans sa capacité à renouer avec le succès sportif dans les années à venir** et dans la droite ligne de sa stratégie globale.

La Direction Générale





1948

2^{ème} PARUTION

COMPTES DE

PORTANT SUR LA PÉRIODE DU

COMPTE D'EXPLOITATION GÉNÉRALE

CHARGES

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

60 ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	99.735.067
Equipements et habillement	
Variation du stock équipements	
Achats de médicaments	
Matières consommables	
Fournitures de bureau	
Eau et électricité	
61 TRANSPORTS	41.744.444
Déplacements équipes	
Autres transports	
62/63 SERVICES EXTÉRIEURS	1.488.902.770
Loyers et charges locatives	
Entretien des immeubles	
Frais de dossiers, d'intermédiaires et de conseils	
Publicités - Missions & réceptions	
Réparations véhicules	
Autres services divers, télécommunications	
Frais médicaux	
Assurances	
Primes (engagements, résultats et objectifs)	
64 IMPÔTS ET TAXES	7.227.378
Taxes sur les véhicules et autres impôts	
Taxes sur rémunérations	
65 AUTRES CHARGES	344.130.691
Frais de fonctionnement Sol Béni	
Pertes et profits divers	
Charges d'organisation des compétitions	
Dons et aides	
66 CHARGES DE PERSONNEL	237.486.785
Salaires et traitements (bruts)	
Indemnités et avantages divers	
Cotisations CNPS	
67 FRAIS FINANCIERS & CHARGES ASSIMILÉES	8.688.451
Intérêts des emprunts	
Frais financiers	
68/69 DOTATIONS /AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	26.923.409
Amortissements & provisions	

TOTAL DES CHARGES ASSOCIATION ASEC MIMOSAS..... 2.254.838.995

RESULTAT ASSOCIATION ASEC MIMOSAS **1.226.518.150**

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 3.481.357.145

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	52.688.261
ACADEMIE MIMOSIFCOM	295.825.700
CNACO.....	85.251.209

TOTAL CHARGES DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE 433.765.170

TOTAL CHARGES GROUPE 2.688.604.165

RÉSULTAT GLOBAL **1.160.037.264**

TOTAL GÉNÉRAL 3.848.641.429

PRODUITS

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

70 RECETTES GUICHETS	27.504.250
Championnat national	
Coupe nationale	
Coupe d'Afrique	
70 TRANSFERTS JOUEURS	2.110.212.316
Transferts définitifs; Mécanisme de Solidarité FIFA, indemnités de formation FIFA, Divers revenus.	
71 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	796.581.689
Sponsors : ORANGE, EUROLAIT, SANLAMALLIANZ CI, UTB, OLA ENERGY, BETCLIC, KAPPA, ADVANS, PISAM, DUX	
Subventions : F.I.F, ONS,CAF, Divers donateurs.	
75 AUTRES PRODUITS	547.058.890
Revenus des activités Sol Béni	
Revenus des activités RJN	
Publicité & Produits divers de gestion.	
77 PRODUITS FINANCIERS	0

TOTAL DES PRODUITS ASSOCIATION ASEC MIMOSAS..... 3.481.357.145

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 3.481.357.145

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	12.060.845
ACADEMIE MIMOSIFCOM (Groupes SIFCA-SIFCOM)	294.105.039
CNACO.....	61.118.400

TOTAL PRODUITS DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE 367.284.284

TOTAL PRODUITS GROUPE 3.848.641.429

TOTAL GÉNÉRAL..... 3.848.641.429



L'EXERCICE 2024

2^{ème} PARUTION



1948

1^{er} JANVIER 2024 AU 31 DÉCEMBRE 2024

BILAN

ACTIF

IMMOBILISATIONS	5.235.045.928
Logiciels	
Terrain	
Agencement et aménagement complexe sportif	
Agencement construction	
Matériel de sport	
Matériel médical	
Matériel de bureau & informatique	
Mobilier	
Immobilisations en cours	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	7.259.756
Dépôts et cautionnements	
STOCKS	0
Equipements sportifs	
CRÉANCES	1.328.380.872
Sponsors et partenaires	
Clubs sportifs	
Autres débiteurs	
DISPONIBILITÉS	504.014.737
Banques	
Caisse	
TOTAL ACTIF	7.074.701.293

PASSIF

CAPITAL	60.000.000
ECART DE REEVALUATION DU TERRAIN	1.414.600.000
REPORT À NOUVEAU	3.915.487.007
RÉSULTAT	1.160.037.264
SITUATION NETTE	6.550.124.271
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	27.390.000
EMPRUNTS ET DETTES DIVERSES	155.188.754
DETTES FOURNISSEURS	95.922.813
AUTRES DETTES	246.075.455
TOTAL PASSIF	7.074.701.293

